

مهارت های و سبک های مدیریت کسب و کار

دکتر علی خویه

مدرس دانشگاه با ۱۹ سال تجربه اجرایی حرفه ای

مؤلف و مترجم ۱۲ کتاب تخصصی کاربردی

www.khooyeh.com

www.khooyeh.ir

بهترین مدیران عامل

Rank

Chief Executive Officer

Company

Best CEOs In The World Of 2022

1

Tim Cook

Apple

2

Satya Nadella

Microsoft

3

Sundar Pichai

Alphabet (Google)

4

Andy Jassy

Amazon

Top 10 Best Football Managers In The World Right Now 2022

By Pratik Mengar — On Dec 30, 2021

FOOTB





Pep
Guardiola



Jürgen Klopp



Antonio Co...



Diego
Simeone



Carlo
Ancelotti



José
Mourinho



Zinedine
Zidane



Julian
Nagelsmann



۳۵ مدیر برتر جهان از نگاه هاروارد بیزینس ریویو / نام
یک مدیر ایرانی نیز در این فهرست به چشم می‌خورد

۳۵ مدیر برتر جهان از نگاه هاروارد بیزینس ریویو / نام
یک مدیر ایرانی نیز در این فهرست به چشم می‌خورد



حمید مقدم

ده مهارت ساده کاربردی و اجرایی مدیریت کسب و کار

10



مشکل گاوها نیستند،
مشکل آنهایی هستند که اقتصاد را
اداره میکنند...!
Khooyeh.com

اتیوپی 54 و سودان 42 میلیون گاو
دارد!
ولی از کشورهای فقیر دنیا هستند...
هلند 11 میلیون گاو دارد!
ولی شیر و لبنیات جهان را تامین
میکند...khooyeh.ir

لطفا کار را به متخصص بسپارید



مهارت و سبک تشخیص سریع

歐萊雅

L'ORÉAL

ژان پل آگون



- ابزارهای تشخیص سریع قوت
- ابزارهای تشخیص سریع ضعف

- ابزارهای تشخیص سریع فرصت
- ابزارهای تشخیص سریع تهدید



RECOGNISE

— VS —

RECOGNIZE



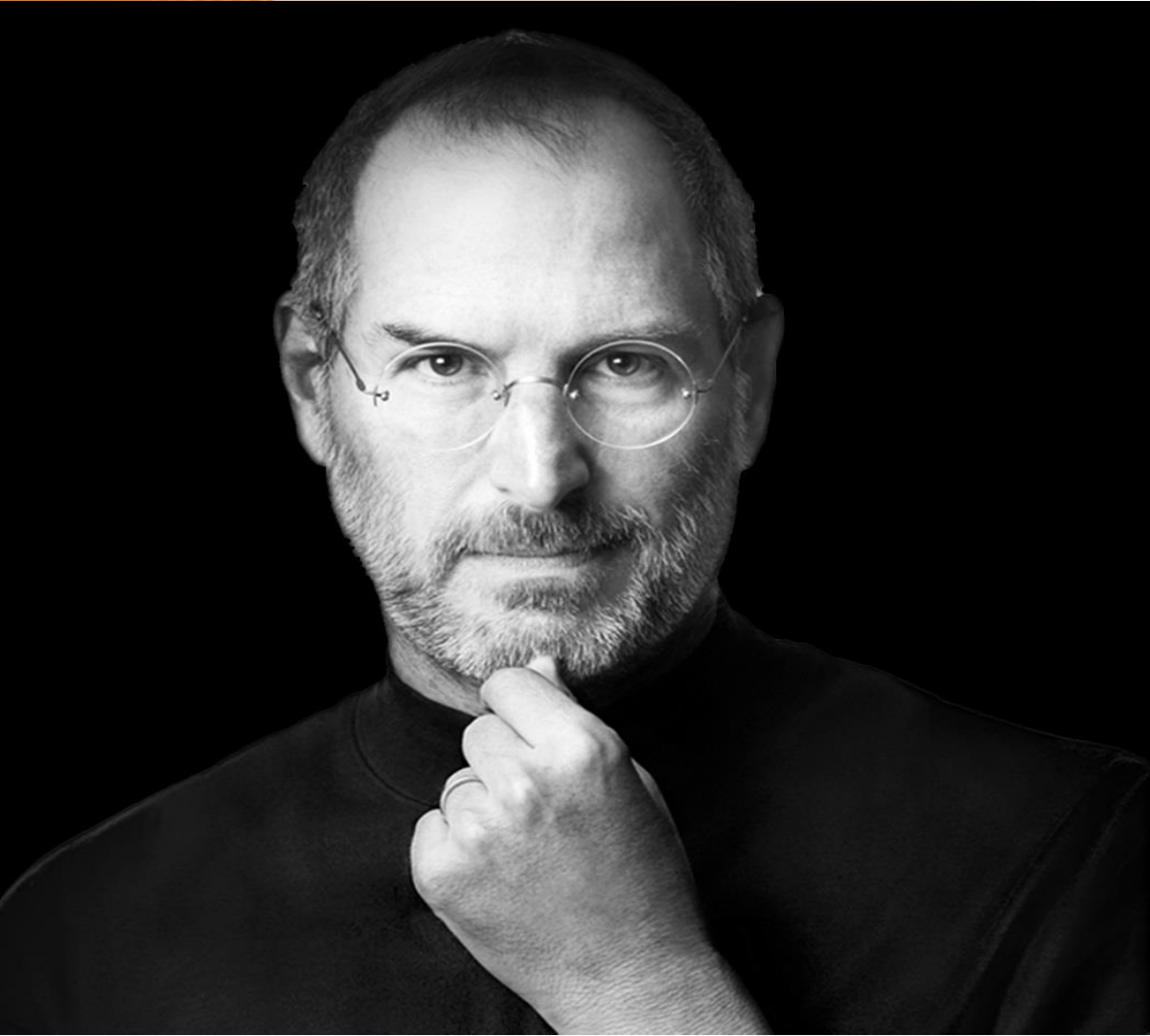
ابزارهای تشخیص سریع

- تشکیل تیم واکنش سریع
- تیم تحقیقاتی پشت پرده
- معاینه فنی همیشگی ممیزی همیشگی



مهارت و سبک ساختار زوجی به سبک تروریست ها





Steve Jobs

1955 - 2011

**Stay hungry
Stay foolish**

Steve Jobs

قاطع و یک کلام

TIM COOK

A DAY IN THE LIFE

زوج های سازمان شما چه کسانی هستند

۱۶) نانسی مکینزتری



شرکت خدمات تجاری
ولترز کلور
هلندی 18000 کارمند
در دنیا دارد



مهارت و سبک بازی دادن پرسنل در تمام امور



• مدیریت دهه هفتادی ها

• مدیریت دهه هشتادی ها

A man with short dark hair, wearing a dark blue suit jacket over a white button-down shirt, is speaking. He has a small lapel microphone clipped to his shirt. His hands are raised in a gesturing motion. In the background, the Adobe logo is visible, consisting of a red stylized 'A' and the word 'Adobe' in blue. The background is slightly out of focus.

(۶) شانتانو ناراین

بر جریان آب سوار شوید

- جریان فرهنگی و اجتماعی
- جریان اقتصادی و سیاسی
- جریان رسانه ای
- جریان پولی و مالی

4

مهارت و سبک
کمی کردن کیفیت

آیا تعریفی از خوب کار کردن خوب بازی کردن دارید؟

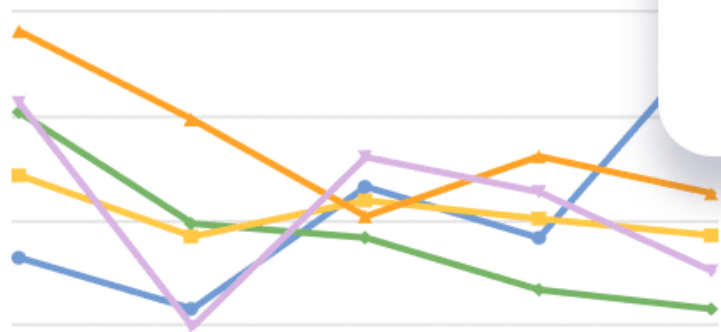


۲) مارک بنیوف

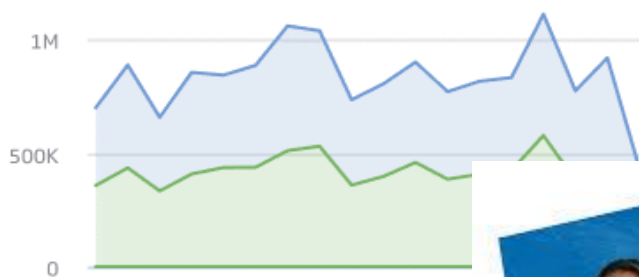
شرکت: سلزفورس



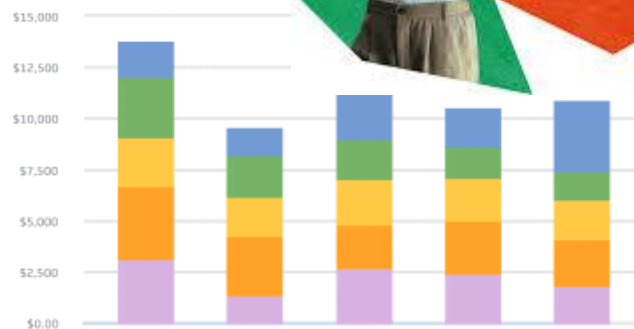
Email Forwards



Ad Impressions vs Reach



Customer Life



Return on Investment

4,325

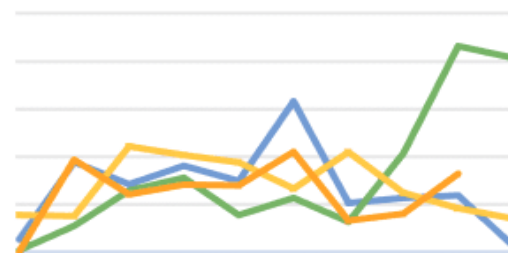
↑ 8.7%

vs previous 30 days

Cost of Goods Sold



Average Time on Page



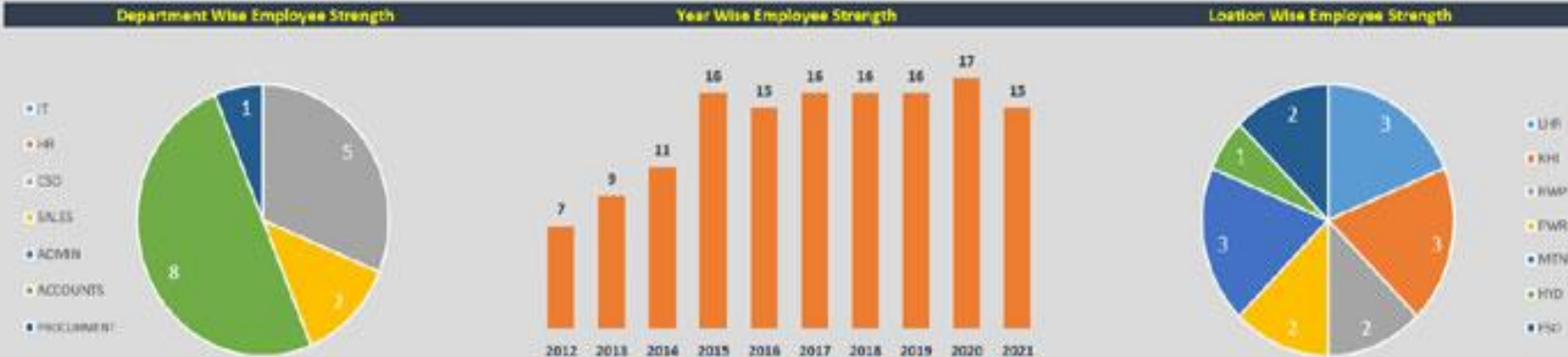
- Employee Portal
- Overview
- Salary Overview
- HR Analytics
- Employee Report
- Dashboard



- Performance
- Overview
- Appraisal Form

- Recruitment Portal
- Overview
- Job Reports
- Job Data
- Applications
- Candidates

- Training Portal
- Overview
- Trainings Data
- Trainings Report
- Dashboard



Location / Department Filters

EMP... JO... ...

ACTIVE Full Ti... Female
NON-A... Part T... Male

LOC... DEPARTMENT

HYD ACCOUNTS
KHI CSD
LHR PROCUREMENT
MTN SALES
PWR

Location / Department Wise Employee Detail



Designation / Grade filters

EMP... JO... ...

ACTIVE Full Ti... Fe...
NON-A... Part Ti... Male

JOB... DESIGNATION

E1 ASST. MANAGER CSD
E2 IT MANAGER

Designation / Grade Wise Employee Detail





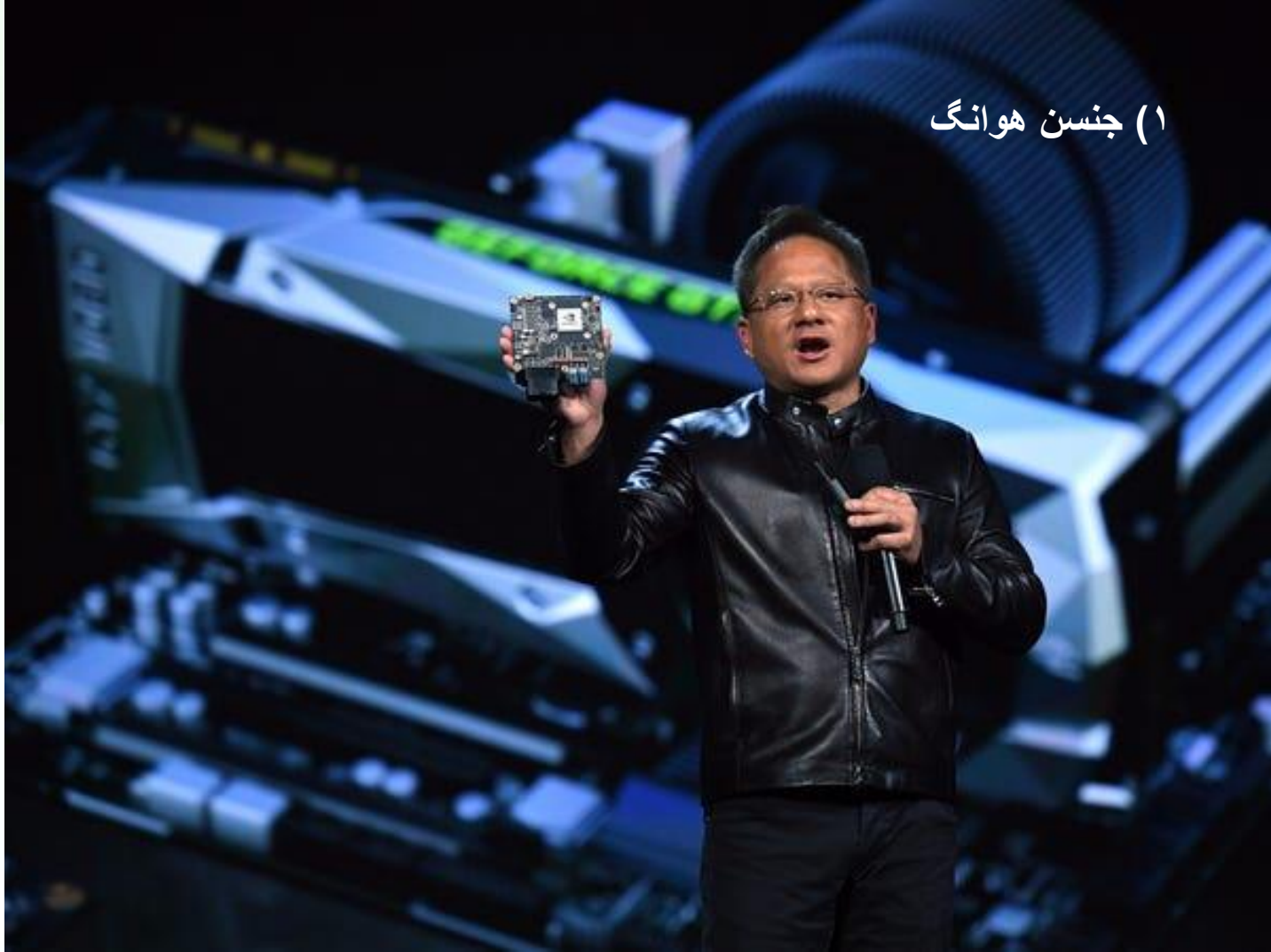
مهارت و سبک شفاف کاری





NVIDIA

(۱) جنسن هوانگ



اصول شفافیت در کسب و کار

- ۱- جریان اطلاعات شفاف
- ۲- جریان زیرساخت شفاف
- ۳- جریان سیستم های شفاف سازی
- ۴- جریان آدم های شفاف ساز



مهارت و سبک آموزش محوری

از شرکت‌های تابعه گروه کرینگ می‌توان به: پوما، گوچی، ردکتس، ایو سن لوران، استلا مک‌کارتنی، بوتگا ونتا، اولیسه ناردین، الکساندر مک کوئین و سرجیو روسی اشاره نمود.
بخشی از سهام شرکت کرینگ در بازار بورس یورونکست پاریس معامله می‌شود و
جزئی از شاخص کاک ۴۰ به‌شمار می‌آید. دفتر مرکزی این شرکت در شهر پاریس قرار
دارد.

شرکت: کرینگ

(۳) فرانسوا هنری پینالت



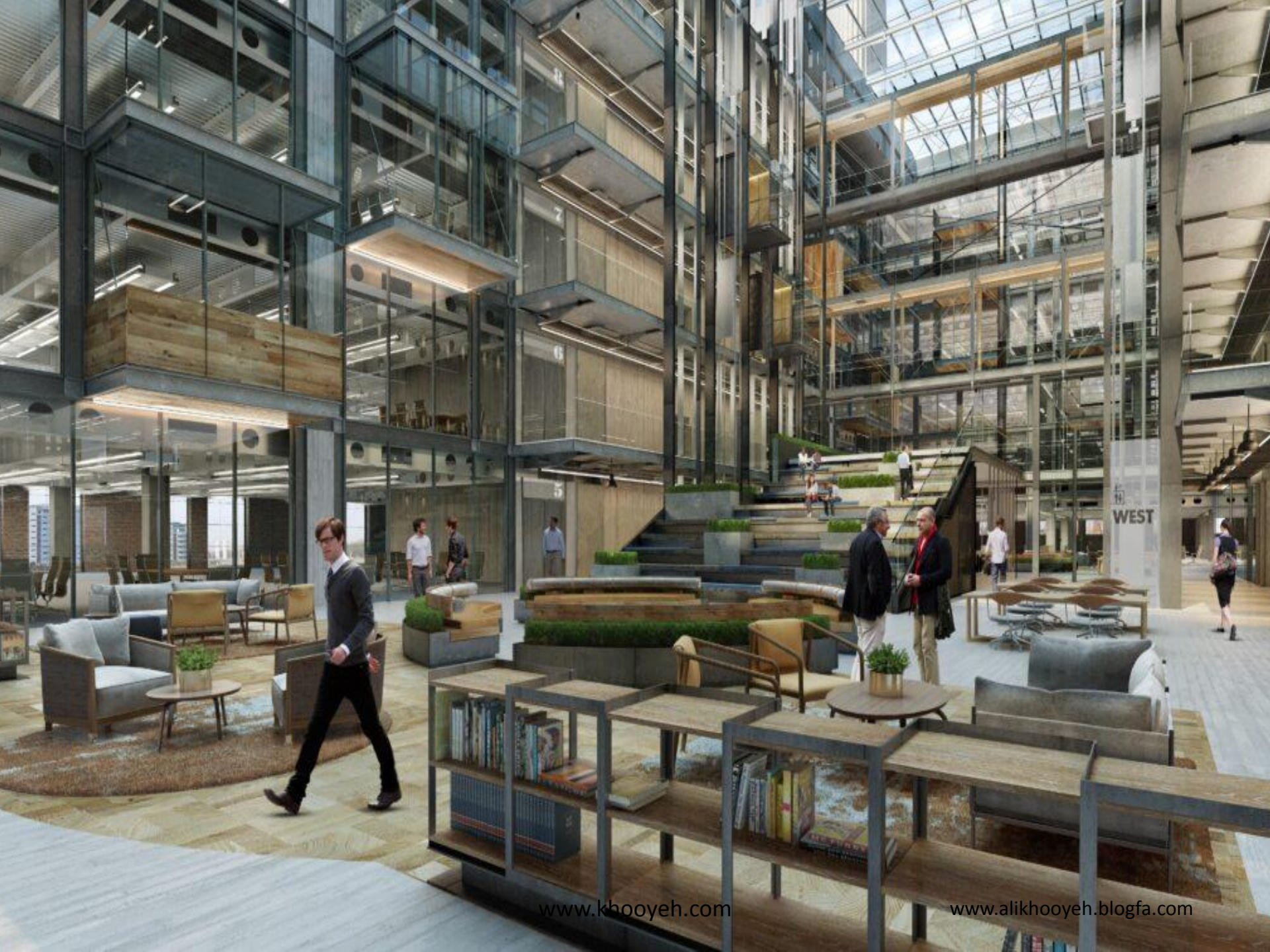




آموزش معجزه می کند

مهارت مدیریت شیشه ای





(۷) آجای بانگا
شرکت: مسترکارت



Ronald
McDonald
House
New York

Keeping families close

اصول مدیریت شیشه ای


- تمام سازمان شیشه
- حمل شیشه
- شکستن شیشه
- زندگی در ریسک
- مدیریت ریسک



سبک مدیریتی صلح برای جنگ

در زمان صلح طوری مدیریت کن اگر ناگهان جنگ شود بتوانی برنده شوی





۱۰) برنارد آرنالت
غول لباس مد زیبایی صنعت لوکس

THE
ART
OF
**BUSINESS
WARS**

BATTLE-TESTED LESSONS FOR
LEADERS AND ENTREPRENEURS FROM
HISTORY'S GREATEST RIVALRIES



DAVID BROWN

HOST OF THE BUSINESS WARS PODCAST

www.khooyeh.com

www.alikhooyeh.blogfa.com

تجارت جنگ است

- اگر کشته شدی
- اگر زخمی شدی
- اگر زنده ماندی
- اگر اسیر شدی
- اگر پیروز شدی

مهارت و سبک مدیریت به روش تیم های فوتبال



A close-up portrait of a middle-aged man with short, light-colored hair, wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a red tie. He is looking slightly upwards and to the left. The background is dark and out of focus.

۲۷ سال فرگوسن

یکدستی



ابزارهای یکدستی در مدیریت

- همیشه مشاور داشته باش برای تمام واحدها
- تخصیصی کار کنید
- رقابت در یکدستی
- شبیه سازی کنید



مهارت و روش مدیریت فوروآردری

پاسی به عقب تعویض

Google

You Tube

مدیر عامل یوتیوب: اگر مدام در حال کار کردن باشید ایده
جالبی به ذهنتان نخواهد رسید

مدیر عامل یوتیوب، سوزان وویچیتسکی (Susan
Wojcicki)

لطفا اجرایی باشید و اجرایی فکر کنید

دکتر علی خویه

۰۹۱۲۲۹۹۱۶۰۸